



1

2

# CARTA DA LAGUNA

3

4 **Carta elaborada como resultado das discussões e aprendizados oriundos**  
5 **do 1º Encontro de Empresas Juniores da UDESC (1º EEJUDESC), realizado**  
6 **em Laguna, nos dias 28 e 29 de setembro de 2023.**

7

8 **ONDE ESTAMOS? O QUE QUEREMOS? PARA ONDE VAMOS?**

9

10 **ONDE ESTAMOS?**

11 Atualmente, no âmbito da Universidade do Estado de Santa Catarina,  
12 o que regulamenta a política para criação e funcionamento de Empresas  
13 Juniores da Udesc, no quadro da Extensão Universitária, é a Resolução  
14 006/2012<sup>(I)</sup>, alterada pela Resolução 021/2012<sup>(II)</sup>, e complementada pela  
15 029/2021<sup>(III)</sup>, todas resoluções do CONSUNI. Arelada à constituição das  
16 Empresas Juniores da UDESC faz-se importante obedecer a Resolução  
17 029/2009<sup>(IV)</sup>, que regulamenta a ocupação docente e a Resolução  
18 015/2019<sup>(V)</sup>, ambas do CONSUNI, que estabelece a Política de Extensão  
19 Universitária da UDESC. Nacionalmente, temos a lei 13.267 de 6 de abril de  
20 2016<sup>(VI)</sup>, do Governo Federal, que disciplina a criação e organização das  
21 Associações denominadas Empresas Juniores com funcionamento perante  
22 Instituições de Ensino Superior. Outrossim, o Conselho Nacional de  
23 Educação, pela sua resolução nº 7 de 18 de dezembro de 2018<sup>(VII)</sup>,  
24 estabelece as Diretrizes para a Extensão na Educação Superior Brasileira.

25 No 1º Encontro de Empresas Juniores da UDESC (1º EEJUDESC),  
26 realizado nos dias 28 e 29 de setembro de 2023, no Centro de Ensino  
27 Superior da Região Sul (CERES) da UDESC, com presença de 160 acadêmicos  
28 representantes dos 13 centros da UDESC, além de interessados no



29 Movimento Empresa Júnior (MEJ), internos e externos à nossa Instituição.  
30 Estiveram presentes as Empresas Juniores constituídas no âmbito da  
31 UDESC, a saber: PotenciAgro Júnior (CAV), Alquimia (CEO), Atrium  
32 Engenharia Júnior (CCT), CAV Florestal Jr. (CAV), Esag Jr. (ESAG), iDealize Jr.  
33 (CERES), Inventório (CEART), Konvex Jr. (CCT), PETROJr. (CESFI), Projeta  
34 Ambiental Jr. (CAV), Smart Consultoria Júnior (CCT), Zootec Jr. (CEO).  
35 Também participaram representantes de Empresas Juniores em formação  
36 ou incubadas, como a InovaFoz (CESFI), a ABSA Geo (FAED) e a Inkuba Kids  
37 (ESAG). Acadêmicos do CEAD, CEFID e do CESMO estiveram presentes para  
38 iniciarem o processo pioneiro de constituição de Empresas Juniores em  
39 seus centros. Outrossim, acadêmicas(os) do CEPLAN e do CEAVI estiveram  
40 presentes no encontro para reerguer e retomar o Movimento Empresa  
41 Júnior no Centro do Planalto Norte.

## 42 **O QUE QUEREMOS?**

43 Analisando as resoluções já existentes para Empresas Juniores na  
44 UDESC, sob o ponto de vista da escrita das resoluções e questões práticas,  
45 sob a ótica de ações diárias das Empresas Juniores constituídas, observam-  
46 se fragilidades e pontos que dificultam ou prejudicam processos internos e  
47 trâmites para constituição e fortalecimento do MEJ em nossa Instituição.  
48 Citamos como aspectos que devem ser modificados, com sugestões  
49 importantes e viáveis de alteração:

50 - Na resolução 006/2012 do CONSUNI, embora o Parágrafo Único  
51 destaque a importância do tripé indissociável do ensino, pesquisa e  
52 extensão, na prática, o que se observa em nossa Instituição é a  
53 responsabilidade de Empresas Juniores atreladas exclusivamente à PROEX.  
54 Estamos propondo espaços articulados, com alocação de recursos,  
55 fomento, servidores e horas correspondentes, tanto na PROEN quanto na  
56 PROPPG, para incentivar o MEJ na nossa UDESC. A proposta é que haja  
57 Editais de fomento, prevendo ações de Ensino, Pesquisa e Extensão  
58 atreladas ao Movimento Empresa Junior no âmbito da UDESC. Outrossim,  
59 articulações com Instituições parceiras e fomentadoras, para que possam  
60 ser captados recursos exclusivos para o desenvolvimento e consolidação do  
61 MEJ na UDESC.



62 - Na resolução 06/2012, que limita o número de Empresas Juniores  
63 por centro, alterada pela 21/2012, ambas do CONSUNI, sugerimos que seja  
64 inclusa a limitação da criação de apenas uma Empresa Júnior por Curso. No  
65 artigo 10, inciso II, da mesma resolução 06/2012, aonde lê-se: “*membros*  
66 *externos*”, sugere-se a alteração para “*membros colaborativos*”. Outrossim,  
67 que seja incluso um PARÁGRAFO ÚNICO para que seja permitida a  
68 participação de pessoas em mobilidade acadêmica, ou de acadêmicas(os)  
69 de outros cursos, ou Instituições, que não exclusivos do Centro de origem  
70 da UDESC.

71 - Em relação a alocação de tutor de Empresa Júnior, gostaríamos de  
72 sugerir alteração da Resolução 029/2009, propondo a inclusão de Professor  
73 Substituto ou Técnicos com Formação Superior como tutores responsáveis  
74 por Empresas Juniores, podendo-se estabelecer prazo de renovação  
75 semestral para professores substitutos. Outrossim, que seja possível  
76 Professor de outros Centros da UDESC serem responsáveis para atuação  
77 como Tutor de Empresa Júnior. Percebe-se uma falta de interesse  
78 relacionada com a falta de incentivos realmente eficientes para propagar  
79 uma cultura do MEJ entre docentes e técnicos interessados. Nesse viés, faz-  
80 se necessário implementar benefícios formais aos professores e técnicos  
81 universitários com formação superior, visando fomentar a atuação dos  
82 mesmos não apenas como tutores, mas como colaboradores do  
83 Movimento Empresa Júnior.

84 - Os participantes do 1º EEJUDESC identificam a necessidade de um  
85 plano de alocação de recursos financeiros específicos para eventos e  
86 demandas eventuais das Empresas Juniores. As Empresas Juniores  
87 desempenham um papel fundamental na formação acadêmica dos  
88 estudantes, na promoção de projetos de extensão e no estímulo ao  
89 empreendedorismo. No entanto, muitas vezes enfrentam dificuldades em  
90 financiar suas atividades extracurriculares e eventos de grande importância  
91 para a comunidade acadêmica. Portanto, a inclusão de um orçamento pré-  
92 aprovado dedicado a essas finalidades garantirá o desenvolvimento  
93 contínuo e a excelência das Empresas Juniores, contribuindo  
94 significativamente para a formação de futuros dos egressos da UDESC.



95 - O MEJ da UDESC carece de dados atualizados, regulares e  
96 disponíveis do número de estudantes envolvidos com Empresas Juniores.  
97 Um banco de dados em constante atualização auxiliará a dimensionar o  
98 impacto das Empresas Juniores dentro da UDESC no que tange a  
99 permanência e posterior graduação dos discentes. O acompanhamento das  
100 ações dos egressos da UDESC, em particular os participantes do MEJ, é  
101 essencial para ampliar a rede de ações e parceiros das Empresas Juniores  
102 de nossa instituição.

103 - Propõe-se que a utilização dos recursos obtidos pelas Empresas  
104 Juniores seja constantemente revisada e atualizada, com possibilidades de  
105 investimento em infraestrutura, laboratórios e equipamentos no âmbito da  
106 Universidade. Que possa ser incluída também, a possibilidades de  
107 remuneração, em formato de bolsas, para estudantes em situação de  
108 vulnerabilidade social.

109 - A UDESC carece de um grupo organizado que reúna todas as  
110 Empresas Juniores da Instituição para deliberar sobre planejamento  
111 estratégico e ações do MEJ no âmbito Universitário, local, regional, nacional  
112 e internacional. O 1º EEJUDESC propõe a criação de uma Comissão de Apoio  
113 as Empresas Juniores da UDESC (CAEJ/UDESC), com um representante de  
114 cada centro, com intuito de fomentar, articular e ampliar a contribuição  
115 social, ambiental e de governança das EJ na Udesc. A criação de uma  
116 Comissão específica para as EJ, contribuirá para ampliar a participação no  
117 Ranking das Universidades Empreendedoras (RUE)<sup>(VIII)</sup> mirando buscas no  
118 topo deste importante Ranking que contribui para uma Cultura  
119 Empreendedora na Instituição, onde no Ranking mais recente, de 2021, a  
120 UDESC ocupa a 36ª posição.

## 121 **PARA ONDE VAMOS?**

122 Com as dores sinalizadas pelo Movimento Empresa Júnior na UDESC,  
123 e alguns encaminhamentos sugeridos, pretende-se que as ações de Ensino,  
124 Pesquisa e Extensão da UDESC auxiliem as Empresas Juniores em seus  
125 projetos e realizações. Devemos trabalhar para ampliar editais que  
126 envolvam diretamente as EJ da Udesc, com apoio de instituições de



127 fomento externo, como por exemplo a FAPESC, FIESC, ALESC, SEBRAE, entre  
128 outras.

129 Ao oportunizar ao estudante que faça parte do Movimento Empresa  
130 Júnior na Udesc, a Universidade estará qualificando seu egresso para ações  
131 locais e globais com mais qualidade. A vivência em outras realidades e  
132 culturas que a internacionalização proporciona, influencia diretamente em  
133 questões de permanência estudantil, desenvolvimento pessoal e no  
134 impacto direto das Empresas Juniores nos resultados entregues à  
135 sociedade.

136 A Responsabilidade Social das Empresas Juniores estará em contante  
137 crescimento. Atentas às questões de Governança Ambiental, Social e  
138 Corporativa, ESG (*Environmental, Social, and Corporate Governance*), as  
139 Empresas Juniores utilizarão estes princípios para contribuir com o  
140 Desenvolvimento Regional em concomitância com a excelência e  
141 rentabilidade dos serviços prestados. Dentre ações diretas possíveis para o  
142 próximo ano, relacionadas com ESG e reponsabilidade social, está a  
143 participação de Empresas Juniores da Udesc na Próxima Operação Rondon  
144 do Núcleo Extensionista Rondon (NER)<sup>(ix)</sup>.

145 A Carta de Laguna propõe-se a ser um marco na história do  
146 Movimento Empresa Júnior na UDESC. A Universidade do Estado de Santa  
147 Catarina, possui centros com mais de seis décadas de história e fazer parte  
148 de ações pioneiras, como o caso do 1º EEJUDESC, torna a todas as pessoas  
149 envolvidas neste encontro, co-responsáveis pela continuação e  
150 sustentabilidade do MEJ na nossa UDESC. Com a oportunidade da  
151 Curricularização da Extensão cada vez mais desenvolvida no âmbito  
152 universitário, as Empresas Juniores serão catalisadoras do  
153 Desenvolvimento Regional e da formação de excelência

154 Finalmente, estamos afirmando que esta carta não se encerra neste  
155 último parágrafo. Estamos sim, formalizando com ela o apoio que  
156 pretendemos receber da Reitoria, para que em 2024 o 2º Encontro de  
157 Empresas Juniores da UDESC seja ainda maior. Com participação de mais  
158 acadêmicos e apoio da CAIJ, no 2º EEJUDESC trabalharemos para



159 concretizar a realização de uma Feira das Empresas Juniores da UDESC, que  
160 atrairá ainda mais estudantes e potenciais clientes, buscando apoio de  
161 instituições parceiras, como a FEJESC e FIESC.

162 Em assembleia no Auditório do CERES/UDESC, assinam esta carta  
163 todos os presentes, pelas mãos do Prof. Dr. Eduardo Jara, representante da  
164 PROEX, idealizadora e organizadora do 1º EEJUDESC.

165

166 Laguna, 29 de setembro de 2023.

167



168

Prof. Dr. Eduardo Jara

169

Coordenador de Extensão da UDESC

170

171 **REFERÊNCIAS:**

172 I) Resolução 006/2012 – CONSUNI UDESC. Disponível em  
173 [bit.ly/46evKaK](http://bit.ly/46evKaK), acesso em 30/09/2023.

174 II) Resolução 021/2012 – CONSUNI UDESC. Disponível em  
175 [bit.ly/45mHJIm](http://bit.ly/45mHJIm), acesso em 30/09/2023.

176 III) Resolução 029/2021 – CONSUNI UDESC. Disponível em  
177 [bit.ly/3LTHAiq](http://bit.ly/3LTHAiq), acesso em 30/09/2023.

178 IV) Resolução 029/2009 – CONSUNI UDESC. Disponível em  
179 [bit.ly/3RQftEi](http://bit.ly/3RQftEi), acesso em 30/09/2023.

180 V) Resolução 015/2019 – CONSUNI UDESC. Disponível em  
181 [bit.ly/3RQr06A](http://bit.ly/3RQr06A), acesso em 30/09/2023.

182 VI) Brasil, Lei 13.267 de 6 de abril de 2016. Disponível em  
183 [bit.ly/3PVy9Bf](http://bit.ly/3PVy9Bf), acesso em 30.09/2023.

184 VII) Resolução nº 7 de 18 de dezembro de 2018, do Conselho Nacional  
185 de Educação. Disponível em [bit.ly/45EBxW1](http://bit.ly/45EBxW1), acesso em 30/09/2023.

186 VIII) Ranking das Universidades Empreendedora (RUE). Disponível em  
187 [bit.ly/3PVCV1D](http://bit.ly/3PVCV1D), acesso em 30/09/2023.

188 IX) NER – Núcleo Extensionista Rondon da UDESC. Disponível em  
189 [www.udesc.br/nucleorondon](http://www.udesc.br/nucleorondon), acesso em 30/09/2023.

190

191 **PS: Esta carta foi entregue via Documento Digital cadastrado no SGPE**  
192 **como documento UDESC 00045040/2023.**